

Internist en bestuurslid verbreekt de 'Slotervaartcoalitie'

Dees Brandjes: ooit steunpilaar van Erbudak

Jarenlang streed internist Dees Brandjes zij aan zij met zorgondernemer Aysel Erbudak voor een succesvol voortbestaan van het Amsterdamse Slotervaartziekenhuis. In de recentelijk losgebarsten machtsstrijd keerde hij zich plots tegen haar. Het einde van een ijzersterke coalitie.

Waar kennen we Dees Brandjes van?

Brandjes geniet bekendheid als internist en uitgesproken 'patiënten-dokter', die sinds oktober 2006 ook lid is van de raad van bestuur van het Slotervaartziekenhuis. Als vertegenwoordiger van de medische staf ging hij zeven jaar geleden in zee met de Noord-Hollandse ondernemers Aysel Erbudak en Jan Schram, in een gezamenlijke poging het Amsterdamse ziekenhuis te redden van de ondergang. 'Het Slotervaart' werd zo het eerste algemene ziekenhuis in Nederland dat in commerciële handen kwam. Erbudak kreeg de leiding over het ziekenhuis. Omdat zij medische kennis ontbeerde, kreeg zij versterking in de raad van bestuur van Brandjes als medisch directeur. Ziekenhuisapotheker Jos Beijnen kreeg de portefeuille innovatie.

Investerder versus internist, een lastig spanningsveld tussen kapitaal en inhoud?

Integendeel. Brandjes en Erbudak waren tot voor kort twee handen op één buik. In interviews verdedigde de internist haar keer op keer tegen het diepgewortelde wantrouwen dat de buitenwereld koestert tegen private investeerders bij ziekenhuizen. Vol vuur keerde hij zich tegen de gedachte dat commerciële aandeelhouders slechts geïnteresseerd zijn in het verzilveren van het vastgoed en het afromen van de winst. Volgens Brandjes vonden medisch specialisten en investeerders elkaar in het Sloter-

vaart juist in hun gemeenschappelijke afkeer van alles wat niet bijdraagt aan de patiëntenzorg. Door dure managementlagen te schrappen hield het ziekenhuis geld over voor niet-kosten-dekkende activiteiten, zoals de SEH, ic, opleidingen en wetenschap. Ook over Erbudak persoonlijk liet hij zich veelal lovend uit.

Inmiddels is de liefde dus bekoeld?

Ja. Erbudak werd twee weken geleden door de raad van commissarissen geschorst wegens solistisch optreden, onder meer tijdens de (mislukte) contractonderhandelingen met zorgverzekeraar Achmea. De officiële lezing is dat zij haar medebestuurders en commissarissen niet van het verloop van de onderhandelingen op de hoogte hield. Diverse bronnen bevestigen dat ook Brandjes zich van Erbudak heeft afgewend. 'Zo kon het echt niet langer meer met haar!', zei hij afgelopen weekend in De Telegraaf, zonder dat echter toe te lichten.

Hebben Brandjes c.s. een punt?

De officiële reden van de schorsing heeft aan geloofwaardigheid verloren, nu er e-mailwisselingen zijn opgedoken waaruit blijkt dat Erbudak haar medebestuurders en commissarissen wél informeerde.

Maar hoe zit het dan?

Een bron rond het ziekenhuis wijst op de mogelijkheid dat Brandjes en Beijnen wel werden geïnformeerd, maar te druk waren om iets met de informatie te doen. Beide bestuurders



combineren hun functie met een trits andere taken. Brandjes is praktiserend internist en hoofd van de afdeling Interne Geneeskunde. Beijnen is hoofd van de ziekenhuisapothek. Bovendien zijn beiden zeer actief als opleider en wetenschapper. Tot voor kort werden hun dubbelfuncties juist gepresenteerd als een van de geheimen achter het succes van het Slotervaartziekenhuis. Zo stelde Brandjes in 2010 dat de raad van bestuur dankzij de twee 'meewerkende voormannen' veel aandacht had voor patiëntenzorg. Blijkbaar werkte het gekozen bestuursmodel toch niet altijd optimaal.

Hoe verklaart Brandjes zelf zijn opmerkelijke breuk met Erbudak?

Sinds het losbarsten van de machtsstrijd lijkt de 61-jarige internist wel van de aardbodem verdwenen. Via het ziekenhuis is hij onbereikbaar, en de telefoon van huize Brandjes in Haarlem wordt dagen achtereenvolgens niet opgenomen. 'Naar mijn oprechte mening is zo weinig mogelijk media-aandacht het allerbeste', verklaarde hij zijn radiostilte in De Telegraaf. 

Mathijs Smit