

## ADRZ waarborgt continuïteit

Het ADRZ heeft van 2008 t/m 2013 ca. € 20 mln. positief resultaat te zien gegeven. Voor een deel is dit resultaat veroorzaakt door verkopen van goodwill en vastgoed. De solvabiliteit (eigen vermogen in verhouding tot het balanstotaal) bedroeg in 2012 17% en is toegenomen tot 22% in het derde kwartaal van 2013, ruim boven het gemiddelde van de ziekenhuizen in Nederland. Financiële vraagstukken van het ADRZ zaten in de duurzame winstontwikkeling en de liquiditeitsontwikkeling en het vertrouwen dat banken hierin hebben. Financiering van investeringen (bouw) is hierdoor tot nu toe niet mogelijk geweest. Vanaf 2014 wordt dit beter.

### Resultaat 2013

2013 was voor het Admiraal De Ruyter Ziekenhuis een lastig jaar. Er is veel geïnvesteerd in het verbeteren van Kwaliteit en Veiligheid. Vanaf oktober 2013 is een zevental verbeterprogramma's in gang gezet die uiteraard kosten met zich mee brengen. De productie is op peil gebleven, maar de operationele kosten zijn hoger dan begroot.

Desondanks is op basis van de cijfers over het vierde kwartaal van 2013 de conclusie dat het (operationeel) bedrijfsresultaat over 2013 bescheiden positief is. In juni zal de jaarrekening worden gepresenteerd. Hierin zijn alle componenten opgenomen, inclusief onder meer mutaties in voorzieningen.

### Liquiditeit

Eind september 2013 bleek een grote achterstand in de facturatie aan de zorgverzekeraars. Oorzaak was de bronregistratie die niet op orde was. Er is een massale operatie gepleegd om dit goed te krijgen en dit is gelukt. Eind 2013 had het ADRZ weer voldoende geld op de bankrekening staan om aan al zijn verplichtingen te voldoen.

De liquiditeitsprognose voor 2014 is positief. De continuïteit van het ziekenhuis is gewaarborgd. Voor investeringen is slechts een bescheiden bedrag beschikbaar. Voor investeringen zal externe financiering worden gevonden.

### Financiële functie

In oktober 2013 werd geconstateerd dat de financiële functie niet op orde was. De financiële functie van het ADRZ is inmiddels tijdelijk versterkt. Er wordt momenteel geworven voor 12 nieuwe medewerkers. De respons is groot en het ADRZ voorziet dat de vacatures in de loop van het eerste halfjaar zijn ingevuld. Daarnaast worden alle financiële processen verbeterd. Hierbij moet ook worden gedacht aan het genereren van goede stuurinformatie. De bestuurbaarheid van het ADRZ wordt hierdoor verbeterd, waardoor de financiële gezondheid van het ziekenhuis is verankerd.

### **Meerjarenplanning 2014-2016**

Het ADRZ werkt sinds kort met een driejarenplanning, de eerste voor de periode 2014-2016. Voorts werkt het ADRZ met een vierkwartalen-begroting en niet meer met een jaarbegroting. Per kwartaal komt een nieuwe vierkwartalen-begroting.

Over de komende drie jaar verwacht het ADRZ een gemiddeld resultaat van € 4 mln. te behalen. 2014 is een 'transitiejaar': over 2014 zal het resultaat lager zijn, in de jaren daarna hoger. Met dit resultaat is rekening gehouden met het waarmaken van de ambities met betrekking van kwaliteit en veiligheid en elektronisch werken (EPD).

### **Financiering**

Het jaar 2014 zal worden benut om financiering te verkrijgen voor de nieuwbouw in Vlissingen-Noord (Mortiere). Ook voor investeringen in het kader van het langetermijn Huisvestingplan voor de locatie Goes is financiering nodig. Dit plan omvat onder meer een nieuw OK-complex en een nieuw geboortecentrum (2014/2015).

De nieuwbouw in de Mortiere is nog steeds voorzien voor eind 2017.

*Admiraal De Ruyter Ziekenhuis: Zeker van je Zorg!*